

# Popis předmětu

|                          |                                 |                  |                  |
|--------------------------|---------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Zkratka předmětu:</b> | KPM/PPR                         | <b>Strana:</b>   | 1 / 5            |
| <b>Název předmětu:</b>   | Personální procesy v organizaci |                  |                  |
| <b>Akademický rok:</b>   | 2023/2024                       | <b>Tisknuto:</b> | 30.05.2024 16:26 |

|                                          |                                                 |          |          |                                 |               |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|----------|---------------------------------|---------------|
| <b>Pracoviště / Zkratka</b>              | KPM / PPR                                       |          |          | <b>Akademický rok</b>           | 2023/2024     |
| <b>Název</b>                             | Personální procesy v organizaci                 |          |          | <b>Způsob zakončení</b>         | Zkouška       |
| <b>Akreditováno/Kredity</b>              | Ano, 4 Kred.                                    |          |          | <b>Forma zakončení</b>          | Kombinovaná   |
| <b>Rozsah hodin</b>                      | Přednáška 2 [HOD/TYD] Cvičení 1 [HOD/TYD]       |          |          | <b>Zápočet před zkouškou</b>    | ANO           |
| <b>Obs/max</b>                           | Statut A                                        | Statut B | Statut C | <b>Počítán do průměru</b>       | ANO           |
| <b>Letní semestr</b>                     | 0 / -                                           | 0 / -    | 0 / -    | <b>Min. (B+C) studentů</b>      | 10            |
| <b>Zimní semestr</b>                     | 39 / -                                          | 46 / 50  | 10 / 20  | <b>Opakovaný zápis</b>          | NE            |
| <b>Rozvrh</b>                            | Ano                                             |          |          | <b>Vyučovaný semestr</b>        | Zimní semestr |
| <b>Vyučovací jazyk</b>                   | Čeština                                         |          |          | <b>Počet dnů praxe</b>          | 0             |
| <b>Volně zapisovatelný předmět</b>       | Ano                                             |          |          | <b>Hodn. stup. zp. před zk.</b> | S/N           |
| <b>Hodnotící stupnice</b>                | 1 2 3 4                                         |          |          |                                 |               |
| <b>Počet hodin kontaktní</b>             |                                                 |          |          |                                 |               |
| <b>Automat. uzn. záp. před zk.</b>       | Ano v případě předchozího hodnocení 4 nebo nic. |          |          |                                 |               |
| <b>Periodicita</b>                       | K                                               |          |          |                                 |               |
| <b>Nahrazovaný předmět</b>               | Žádný                                           |          |          |                                 |               |
| <b>Vyloučené předměty</b>                | Nejsou definovány                               |          |          |                                 |               |
| <b>Podmiňující předměty</b>              | Nejsou definovány                               |          |          |                                 |               |
| <b>Předměty informativně doporučené</b>  | Nejsou definovány                               |          |          |                                 |               |
| <b>Předměty, které předmět podmiňuje</b> | Nejsou definovány                               |          |          |                                 |               |

## Cíle předmětu (anotace):

Poskytnout studentům přehled o pojetí a uplatnění personálních procesů v organizacích. Předat studentům znalosti a seznámit je s metodami a postupy, které využijí při práci v organizacích, případně při vedení malých pracovních skupin. Naučit je rozumět a orientovat se v hlavních stránkách personální, ale i sociologické a psychologické problematiky organizací.

## Požadavky na studenta

Obsah, organizace a podmínky zápočtu:

Základní podmínkou pro získání zápočtu je:

- Připravenost a aktivní účast studentů na cvičeních z PPR - řešení a diskuse nad modelovými případy z praxe.
- Odevzdání semestrální práce. Téma semestrální práce budou korespondovat s obsahem předmětu a budou vyhlášena na začátku akademického roku.

Obsah, organizace a podmínky zkoušky:

Zkouška probíhá formou písemného testu a případně následného ústního pohovoru.

- Obsahem zkoušky je látka z přednášek a cvičení.
- Součástí celkového hodnocení studenta je také hodnocení, které student získá z odevzdané seminární práce a za aktivní přístup na cvičeních.

## Obsah

Lidé v organizaci, "lidské" stránky organizací, měkké a tvrdé faktory.

Člověk v personálních procesech - subjekt a objekt v personálních procesech, druhy personálních procesů.

Učení v organizaci, organizační chování.

Orientace v organizaci, subsystémy organizace, komunikace, specifika různých typů organizací (MSP, multinacionální apod.)

Osobní a profesní rozvoj a kariéra, zvládání obtíží, krizi, odolnost, self-management.

Sociální a motivační programy organizace.

Člověk jako tvůrce a součást podnikové kultury.  
 Inovační aktivita a tvořivost v organizaci (vnitřní podnikání).  
 Skupinové a týmové procesy - práce v oddělení, spolupráce v týmu, řešení problémů v týmu, navození důvěry.  
 Charakteristika hlavních personálních procesů v organizacích.  
 Současné podoby práce a její specifika.  
 Ekonomické hodnocení personálních procesů.  
 Personální aspekty vybraných metod řízení: MBO, kaizen apod.

## Studijní opory

### Garanti a vyučující

- **Garanti:** Doc. PaedDr. Dana Egerová, Ph.D.
- **Přednášející:** Doc. PaedDr. Dana Egerová, Ph.D. (100%), Ing. Miroslav Pavlák, Ph.D. (100%), Mgr. et Mgr. Petra Špačková (100%)
- **Cvičící:** Ing. Hana Chovancová (100%), Ing. Miroslav Pavlák, Ph.D. (100%)

### Literatura

- **Základní:** Palíšková, M.; Legnerová, K.; Stříteský, M. Personální řízení: úvod do moderní personalistiky. Praha: C.H. Beck, 2021.
- **Základní:** Barták, J. Řízení lidí v organizacích. Praha: Grada, 2023.
- **Doporučená:** Dessler, G. Human resource management. Harlow: Pearson, 2020.
- **Doporučená:** Mikuláščík, M. Manažerská psychologie. Praha: Grada, 2015.
- **Doporučená:** Hajerová Müllerová, L.; Šimek, Z. Organizační kultura. Praha, 2022.
- **Doporučená:** Šikýř, M. Personalistika pro manažery a personalisty. Praha: Grada, 2016.
- **Doporučená:** Plamínek, J. Vedení lidí, týmů a firem: praktický atlas managementu. Praha: Grada, 2018.

### Časová náročnost

#### Všechny formy studia

| Aktivita                                                            | Časová náročnost aktivity [h] |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Příprava na zkoušku [10-60]                                         | 30                            |
| Příprava na dílčí test [2-10]                                       | 5                             |
| Vypracování seminární práce v bakalářském studijním programu [5-40] | 20                            |
| Příprava prezentace (referátu) [3-8]                                | 10                            |
| Kontaktní výuka                                                     | 39                            |
| <b>Celkem:</b>                                                      | <b>104</b>                    |

### Hodnotící metody

**Odborné znalosti - odborné znalosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:**

Kombinovaná zkouška,  
 Test,  
 Demonstrace dovedností (praktická činnost),  
 Seminární práce,

**Odborné dovednosti - odborné dovednosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:**

Kombinovaná zkouška,

Test,

Demonstrace dovedností (praktická činnost),

Seminární práce,

**Obecné způsobilosti - obecné způsobilosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnoticími metodami:**

Kombinovaná zkouška,

#### Předpoklady

**Odborné znalosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že je student před zahájením výuky schopen:**

prokázat přehled získaný studiem předmětu Psychologie v ekonomické praxi, Podniková ekonomika I

**Odborné dovednosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že student před zahájením výuky dokáže:**

žádné

**Obecné způsobilosti - před zahájením studia předmětu je student schopen:**

bc. studium: své učení a pracovní činnost si sám plánuje a organizuje,

bc. studium: efektivně využívá různé strategie učení k získání a zpracování poznatků a informací, hledá a rozvíjí účinné postupy ve svém učení,

#### Vyučovací metody

**Odborné znalosti - pro dosažení odborných znalostí jsou užívány vyučovací metody:**

Přednáška založená na výkladu,

Přednáška s diskusí,

Cvičení (praktické činnosti),

Prezentace práce studentů,

**Odborné dovednosti - pro dosažení odborných dovedností jsou užívány vyučovací metody:**

Přednáška založená na výkladu,

Přednáška s diskusí,

Cvičení (praktické činnosti),

Prezentace práce studentů,

**Obecné způsobilosti - pro dosažení obecných způsobilostí jsou užívány vyučovací metody:**

Přednáška založená na výkladu,

#### Výsledky učení

**Odborné znalosti - po absolvování předmětu prokazuje student znalosti:**

charakterizovat význam personálních a sociálních procesů v organizacích

vysvětlit, jak personální procesy působí na člověka v organizaci

**Odborné dovednosti - po absolvování předmětu prokazuje student dovednosti:**

analyzovat a zhodnotit orientačně podobu personálních procesů v organizaci a navrhnout žádoucí úpravy

formulovat cíle a postupy pro svůj kariérový plán

**Obecné způsobilosti - po absolvování předmětu je student schopen:**

bc. studium: srozumitelně shrnou názory ostatních členů týmu,

bc. studium: samostatně získávají další odborné znalosti, dovednosti a způsobilosti na základě především praktické zkušenosti a jejího vyhodnocení, ale také samostatným studiem teoretických poznatků oboru,

**Předmět je zařazen do studijních programů:**

| Studijní program  | Typ stud.  | Forma stud. | Obor              | Etap | V.st.pl. | Rok  | Blok                        | Statut | D.roč. | D.sem. |
|-------------------|------------|-------------|-------------------|------|----------|------|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Projektové řízení | Bakalářský | Prezenční   | Projektové řízení | 1    | 2020     | 2023 | Blok A:<br>Povinné předměty | A      | 2      | ZS     |

| Studijní program                 | Typ stud.  | Forma stud. | Obor                             | Etapa | V.st.pl.   | Rok  | Blok                                                        | Statut | D.roč. | D.sem. |
|----------------------------------|------------|-------------|----------------------------------|-------|------------|------|-------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Projektové řízení                | Bakalářský | Prezenční   | Projektové řízení                | 1     | 2021       | 2023 | Blok A:<br>Povinné předměty                                 | A      | 2      | ZS     |
| Podniková ekonomika a management | Bakalářský | Prezenční   | Podniková ekonomika a management | 1     | 2022 DD    | 2023 | Skupina 3: Management a podnikání (typ B)                   | B      | 3      | ZS     |
| Podniková ekonomika a management | Bakalářský | Kombinovaná | Podniková ekonomika a management | 1     | 2022 Plzeň | 2023 | Povinně volitelné předměty odborné i v cizím jazyce (typ B) | B      | 3      | ZS     |
| Podniková ekonomika a management | Bakalářský | Kombinovaná | Podniková ekonomika a management | 1     | 2022 Cheb  | 2023 | Povinně volitelné předměty odborné i v cizím jazyce (typ B) | B      | 3      | ZS     |
| Podniková ekonomika a management | Bakalářský | Kombinovaná | Podniková ekonomika a management | 1     | 2021       | 2023 | Povinně volitelné předměty odborné i v cizím jazyce (typ B) | B      | 3      | ZS     |
| Podniková ekonomika a management | Bakalářský | Prezenční   | Podniková ekonomika a management | 1     | 2022 Cheb  | 2023 | Skupina 3: Management a podnikání (typ B)                   | B      | 3      | ZS     |
| Podniková ekonomika a management | Bakalářský | Prezenční   | Podniková ekonomika a management | 1     | 2022 Plzeň | 2023 | Skupina 3: Management a podnikání (typ B)                   | B      | 3      | ZS     |
| Podniková ekonomika a management | Bakalářský | Prezenční   | Podniková ekonomika a management | 1     | 2021       | 2023 | Skupina 3: Management a podnikání (typ B)                   | B      | 3      | ZS     |
| Ekonomika a management           | Bakalářský | Prezenční   | Management obchodních činností   | 1     | 2015       | 2023 | Blok C2: Doporučené výběrové předměty - Cheb                | C      | 2      | ZS     |
| Ekonomika a management           | Bakalářský | Prezenční   | Management obchodních činností   | 1     | 2015       | 2023 | Blok C1: Doporučené výběrové předměty - Plzeň               | C      | 2      | ZS     |
| Marketingové řízení              | Bakalářský | Prezenční   | Marketingové řízení              | 1     | 2021       | 2023 | Blok C2CH: Doporučené výběrové předměty - Cheb              | C      | 2      | ZS     |
| Marketingové řízení              | Bakalářský | Prezenční   | Marketingové řízení              | 1     | 2020       | 2023 | Blok C2CH: Doporučené výběrové předměty - Cheb              | C      | 2      | ZS     |
| Marketingové řízení              | Bakalářský | Prezenční   | Marketingové řízení              | 1     | 2020       | 2023 | Blok C2P: Doporučené výběrové předměty - Plzeň              | C      | 2      | ZS     |

| Studijní program    | Typ stud.  | Forma stud. | Obor                | Etapa | V.st.pl.           | Rok  | Blok                                                       | Statut | D.roč. | D.sem. |
|---------------------|------------|-------------|---------------------|-------|--------------------|------|------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Marketingové řízení | Bakalářský | Prezenční   | Marketingové řízení | 1     | 2022<br>-<br>Plzeň | 2023 | Blok C2:<br>Doporučené<br>výběrové<br>předměty -<br>Plzeň  | C      | 2      | ZS     |
| Marketingové řízení | Bakalářský | Prezenční   | Marketingové řízení | 1     | 2021               | 2023 | Blok C2P:<br>Doporučené<br>výběrové<br>předměty -<br>Plzeň | C      | 2      | ZS     |
| Marketingové řízení | Bakalářský | Prezenční   | Marketingové řízení | 1     | 2022<br>-<br>Cheb  | 2023 | Blok C2:<br>Doporučené<br>výběrové<br>předměty -<br>Cheb   | C      | 2      | ZS     |