

Popis předmětu

Zkratka předmětu:	KPM/RMP	Strana:	1 / 4
Název předmětu:	Risk management podniku		
Akademický rok:	2023/2024	Tisknuto:	24.05.2024 22:16

Pracoviště / Zkratka	KPM / RMP			Akademický rok	2023/2024
Název	Risk management podniku			Způsob zakončení	Zkouška
Akreditováno/Kredity	Ano, 7 Kred.			Forma zakončení	Kombinovaná
Rozsah hodin	Přednáška 2 [HOD/TYD] Cvičení 2 [HOD/TYD]			Zápočet před zkouškou	ANO
Obs/max	Statut A	Statut B	Statut C	Počítán do průměru	ANO
Letní semestr	0 / -	0 / -	0 / -	Min. (B+C) studentů	10
Zimní semestr	0 / -	0 / -	0 / -	Opakovaný zápis	NE
Rozvrh	Ano			Vyučovaný semestr	Zimní semestr
Vyučovací jazyk	Čeština			Počet dnů praxe	0
Volně zapisovatelný předmět	Ano			Hodn. stup. zp. před zk.	S/N
Hodnotící stupnice	1 2 3 4				
Počet hodin kontaktní					
Automat. uzn. záp. před zk.	Ano v případě předchozího hodnocení 4 nebo nic.				
Periodicita	K				
Nahrazovaný předmět	KPM/RM				
Vyloučené předměty	Nejsou definovány				
Podmiňující předměty	Nejsou definovány				
Předměty informativně doporučené	Nejsou definovány				
Předměty, které předmět podmiňuje	Nejsou definovány				

Cíle předmětu (anotace):

Seznámit studenty se základními pojmy, metodami a postupy řešení rozhodovacích úloh a s teorií rozhodovacích procesů a s jejich praktickými aplikacemi. Vysvětlit modely multikriteriálního rozhodování a ilustrovat je praktickými příklady. Zahrnout riziko do rozhodovacích problémů a osvětlit práci s rizikem při rozhodování. Objasnit soudobé přístupy k systematickému řízení rizik v podnicích a organizacích. Sledovat strategickou a operační dimenzi risk managementu. Vysvětlit a vyzkoušet základní postupy pro řízení rizik v běžných projektech a ve firemní praxi. Naučit studenty testovat odolnost projektů a podnikatelských plánů proti dopadu rizik. Promítnout klíčová rizika do variant strategických scénářů. Pochopit činnosti prováděné v rámci řízení rizik uvnitř organizačních struktur podniků a organizací. Definovat přechod rizika v krizový vývoj.

Požadavky na studenta

Požadavky na studenta

Obsah, organizace a podmínky zápočtu:

Podmínkou udělení zápočtu je úspěšné absolvování testu a kvalitní zpracování projektu v průběhu semestru.

Obsah, organizace a podmínky zkoušky:

Ke zkoušce se mohou přihlásit pouze studenti, kteří splnili požadavky k zápočtu. Hodnocení: 100 - 90 % výborně, 89 % - 80 % velmi dobře, 79 % - 70 % dobře, 69 % - 60 % uspokojivě, 59 % - 50 % neuspěl. Kromě znalostí problematiky předmětu se hodnotí také schopnost syntetizovat souvislosti prostřednictvím znalostí získaných předchozím studiem na FEK. Termíny zkoušek se zveřejňují na Portálu ZČU, kde se rovněž studenti na zkoušku přihlašují.

Semestrální projekt:

Konkrétní zadání semestrálního projektu je na Courseware.

Obsah

Koncepce managementu rizik v dnešních podnicích, řízení rizik, krizové řízení a plánování.

Pojetí rizika, jeho klasifikace, měření a hodnocení.

Rozhodovací procesy a problémy, vysvětlení základních pojmů, struktura a prvky rozhodovacích procesů, klasifikace rozhodovacích procesů, analýza a formulace rozhodovacích problémů.

Rozhodování za jistoty. Výběr kritérií, tvorba variant. Stanovení důsledků a hodnocení variant. Vícekritériální hodnocení variant. Metody ošetření rizika.

Management rizika.

Integrace rizika do investičního rozhodování, finančního řízení, vliv rizika na tvorbu hodnoty ve firmě.

Risk management ve finančním řízení.

Řízení rizik při obchodních činnostech.

Dopad risk managementu na tvorbu hodnoty ve firmě.

Rozhodování za rizika a nejistoty, utilita, rozhodovací matice, pravidla pro rozhodování.

Implementace postupů risk managementu do prostředí firmy.

Krizové řízení

General Data Protection (GDPR)

Studijní opory

Garanti a vyučující

- **Garanti:** Doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D. (100%)

Literatura

- **Základní:** Hnilica, Jiří; Fotr, Jiří. *Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování*. 1. vyd. Praha : Grada, 2009. ISBN 978-80-247-2560-4.
- **Základní:** Fotr, Jiří; Souček, Ivan. *Investiční rozhodování a řízení projektů : jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. 1. vyd. Praha : Grada, 2011. ISBN 978-80-247-3293-0.
- **Základní:** Fotr, Jiří. *Manažerské rozhodování : postupy, metody a nástroje*. Vyd. 1. Praha : Ekopress, 2006. ISBN 80-86929-15-9.
- **Základní:** Tichý, Milík. *Ovládání rizika : analýza a management*. Praha : C.H. Beck, 2006. ISBN 80-7179-415-5.
- **Základní:** Kafka, Tomáš. *Průvodce pro interní audit a risk management*. Vyd. 1. Praha : C.H. Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-121-5.
- **Základní:** Vacek, Jiří. *Rozhodování za rizika a nejistoty : [cvičebnice]*. 1. vyd. Plzeň : Západočeská univerzita, 2008. ISBN 978-80-7043-618-9.
- **Základní:** Smejkal, Vladimír; Rais, Karel. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích*. Praha : Grada Publishing, 2006. ISBN 80-247-1667-4.
- **Rozšiřující:** Garlick, Andy. *Estimating risk : a management approach*. Hampshire : Gower, 2007. ISBN 978-0-566-08776-9.
- **Rozšiřující:** Leitch, Matthew. *Intelligent internal control and risk management : designing high-performance risk control systems*. Farnham : Gower, 2008. ISBN 978-0-566-08799-8.
- **Rozšiřující:** Coleman, Les. *Risk strategies : dialling up optimum firm risk*. Farnham : Gower, 2009. ISBN 978-0-566-08938-1.
- **Doporučená:** Kislingerová, Eva; Hnilica, Jiří. *Finanční analýza : krok za krokem*. 1. vyd. Praha : C.H. Beck, 2005. ISBN 80-7179-321-3.
- **Doporučená:** Zuzák, Roman. *Krizové řízení podniku : (dokud ještě není v krizi)*. 1. vyd. Praha : Professional Publishing, 2004. ISBN 80-86419-74-6.
- **Doporučená:** VEBER, J. *Management*. Praha: management Press, 2007. ISBN 978-80-7261-029-7.
- **Doporučená:** Šulák, Milan; Vacík, Emil. *Měření výkonnosti firem*. Praha : Vysoká škola finanční a správní, 2005. ISBN 80-86754-33-2.
- **Doporučená:** MAŘÍKOVÁ, P., MAŘÍK, M. *Moderní metody výkonnosti a oceňování podniku*. Praha: EKOPRESS, 2001. ISBN 80-86119-57-2.
- **Doporučená:** Kislingerová, Eva. *Oceňování podniku, 2. přepracované a doplněné vydání*. Praha : C.H. Beck, 2001. ISBN 80-7179-529-1.
- **Doporučená:** Šulák, Milan; Vacík, Emil. *Strategické řízení v podnicích a projektech*. Praha : Vysoká škola finanční a správní, 2005. ISBN 80-86754-35-9.
- **Doporučená:** Šulák, Milan; Vacík, Emil.; Ircingová, Jarmila. *Teze k přednáškám předmětu Řízení podnikatelských projektů*. V Plzni : Západočeská univerzita, 2007. ISBN 978-80-7043-612-7.

Časová náročnost

Všechny formy studia

Aktivita	Časová náročnost aktivity [h]
Kontaktní výuka	52
Vypracování seminární práce v magisterském studijním programu [5-100]	45
Příprava na zkoušku [10-60]	50
Příprava na souhrnný test [6-30]	35
Celkem:	182

Hodnotící metody

Odborné znalosti - odborné znalosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:

Ústní zkouška,
Test,
Seminární práce,
Individuální prezentace,

Předpoklady

Odborné znalosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že je student před zahájením výuky schopen:

zvládat základní terminologii risk managementu
prokázat znalosti při stanovení indikátorů pro měření a hodnocení rizikové expozice
orientovat se v řízení rizik v rámci činnosti dílčích podnikových útvarů
uplatňovat moderní manažerské metody zahrnující riziko při predikci tvorby hodnoty firmy
komunikovat vnímání rizika a krizových jevů v podniku
pracovat se scénáři a exaktními přístupy modelování a predikce vývoje rizika, uplatnit výstupy při konstrukci strategického plánu firmy

Odborné dovednosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že student před zahájením výuky dokáže:

pracovat v prostředí MS Windows a MS Office
zvládat základní anglickou terminologii předmětu

Vyučovací metody

Odborné znalosti - pro dosažení odborných znalostí jsou užívány vyučovací metody:

Přednáška založená na výkladu,
Cvičení (praktické činnosti),
Výuka podporovaná multimédií,
Projektová výuka,
Samostudium,
Samostatná práce studentů,
Individuální konzultace,

Výsledky učení

Odborné znalosti - po absolvování předmětu prokazuje student znalosti:

pracovat systematicky s rizikem, predikovat jeho vývoj a navrhnout postupy vedoucí k jeho ošetření v rámci podnikového prostředí

Odborné dovednosti - po absolvování předmětu prokazuje student dovednosti:

pracovat se SW nástrojem AtRisk

Předmět je zařazen do studijních programů:

Studijní program	Typ stud.	Forma stud.	Obor	Etapa	V.st.pl.	Rok	Blok	Statut	D.roč.	D.sem.
Systémové inženýrství a informatika	Navazující	Prezenční	Systémy projektového řízení	1	2013	2023	Blok A: Povinné předměty	A	2	ZS